

人 輝く・安芸高田



あきたかた

議会だより

今回の題字は、
高宮町来女木 **小丸詩歩** (吉田高校1年) さんです

第17号

横田振興会拠点づくり	2	少年自然の家(輝ら里)	10
葬祭費3万円に減	6	児玉市長に最後の質問	14
ひろしま森づくり	9	地域のかがやき	18

2008(平成20)年5月1日発行

3月定例会は2月19日～3月14日の会期で審議しました。

上程された平成20年度一般会計暫定予算など66議案、安芸高田市教育委員会委員の任命同意など同意5件、諮問1件、安芸高田市議員報酬の特例の一部を改正する条例の議員発議1件を審議した結果、いずれも原案のとおり可決しました。

また、5名の議員が一般質問で市政を問いました。(14～15ページ)



消防訓練塔建設は20年度に繰り越し。現在は消防署を利用して訓練に励む。



美土里町

横田振興会に拠点



旧横田小学校跡地の振興会拠点づくりに530万円の補正

権利の放棄

反対討論

入本・岡田

今後、市が債権放棄する際の基準設定がないので反対。

国保税条例改正

反対討論

藤井・岡田

経済情勢が厳しい中で負担が増え、給付が減るので反対。

特別職の給与カット

反対討論

明木

暫定的でなく恒久的な対策が必要なので反対。

後期高齢者医療保険

反対討論

岡田

私の目からは高齢者いじめの制度に映るので反対。

財産の無償貸付

賛成討論

入本

地場産業育成に効果があり次の契約更新の際には無償譲渡を要望して賛成。

教育委員会委員の定数増

賛成討論

明木

子どもを持つ保護者の意見などが、直接、教育行政に反映されることを期待して賛成。

職員の給与カット

反対討論

岡田

職員がしっかり働き事業を確実に前進させる必要がある観点から反対。

賛成討論

秋田

現時点では、国の施策のものの制度なので取り組まないわけにはいかないので賛成。

反対討論と賛成討論の概要

20年度
予算

新市長

浜田市長が6月に提出

6月まで暫定予算

一口メモ

平成20年度
暫定予算

20年4月に市長選挙が執行されたことから基本的に3カ月の予算であり、歳入については4月から6月の間に見込まれる額が計上され、20年度末に歳入される国県支出金等については存目計上されています。

一般会計 暫定予算

反対 5名

明木・青原・入本
今村・岡田

反対討論

後期高齢者制度の見切り発車や人権関係団体へはそれなりの補助金が組み込まれているので反対。

賛成 14名

秋田・田中・加藤
川角・塚本・赤川
松村・藤井・金行
杉原・山本・玉川
亀岡・渡辺

賛成討論

市長交代があり、政策が決まる前での暫定予算はやむを得ない。

(入本 和男)

歳入 地元利用税(暫定)

(市の収入になりますのでぜひ地元でのご利用を。)



タバコ税 4,920万円



ゴルフ利用税 1,120万円

審査報告

予算審査特別委員会

委員長 亀岡 等

歳出の概要

委託料や使用料等、契約により支出負担行為が必要な費用については年額が計上されていますが、その他は暫定予算期間中に支出される必

要最小限の経常経費のみであり、投資的経費や新規の政策的な経費については計上されていませんでした。

審査内容

19年度に対し増減額が大きいものや、継続事業における20年度の考え方や変更点の有無などについて質疑がありました。中には補助団体から補助金の支給が遅くなるので、20年度当初に事業ができ

ないなどの声があるとの指摘もあり、補助金の見直しにより要綱を作成中のため、一部は、まだ補助金の予算計上をしていないが、4月には説明会を開き理解を得たいと答弁がありました。

付託された議案19件について慎重に審査を行い、すべて原案のとおり可決すべきものと決しました。

〈主な議案〉

- 職員の育児休業
- 特別職の給与削減
- 職員の給与削減
- 職員の自己啓発等休業
- 公の施設の指定管理者の指定
- 市民センター建設基金条例の廃止

委員長	山本 三郎
副委員長	明木 一悦
委員	加藤 英伸
	赤川 三郎
	玉川 祐光
	岡田 正信
	松浦 利貞

男性職員

育児休暇の取得は

育児休業について

明木 男性職員の育児休暇の取得状況は。
高杉課長 育児休暇は取得されていないが、介護や子守りに特別休暇の利用はあります。

自己啓発等休業について

明木 職員が復帰時の体制や支援は。
高杉課長 給与補償や学費などの援助はしないが、能力の活用できる部署への復帰を考えています。



改修された少年自然の家で楽しいひととき

行政嘱託補助員設置について

岡田 補助員設置の対象となる行政区は。
高杉課長 60世帯以上の大規模行政区が対象で20程度あります。報酬は1軒当たり年額3千円です。
 ※行政嘱託員は1軒あたり4千円です。

一般職の任期付職員の採用条例について

明木 職員の採用内容は。
高杉課長 会計監査に公認会計士、税徴収の強化や長期総合計画及び企画立案に有識者、国際交流に語学堪能な方などを考えています。

20年度 給与カットで1億円の効果



開票作業は職員100名で、集計作業時間は2時間25分で終了

20年度も市長、副市長、教育長の給与カットと職員給与カット

明木 職員も合意しているのか。
高杉課長 少ない経済効果でも職員が財政健全化へ取組むことを市民も求め、職員労働組合も合意しています。

記号式投票の取組は

明木 選挙事務の効率化は。
高杉課長 市長・議員補欠選挙は、事前にリハーサルし、目標を持って取組みます。

財産無償譲渡と地区集会所指定管理について

岡田 地元と管理運営合意ができない場合は。
田丸部長 公平性や財政の観点から統一基準にし、平成20年度には全ての施設で合意を求めます。

ふれあいセンターいきいきの里他56件再指定管理について

明木 地域振興会の利用施設も長期の指定にすべきでは。
田丸部長 全ての基幹集会所を統一基準で管理できるように3年間もしくは5年間の指定に移行したいと考えています。

トピックス

国から2億円の配分 (平成20年度)

地方再生対策の新たな交付税として、国は歳出特別枠として地方税の偏在を是正するために、交付税を財政状況の厳しい地方自治体に配分します。安芸高田市には約2億円の配分がある見込みです。

(明木 一悦)



集会所も地元管理の方向に

付託された議案11件について慎重に審査を行い、すべて原案のとおり可決すべきものと決しました。

〈主な議案〉

条例の一部改正

- 個人均等割税率軽減
- 後期高齢者医療
- 介護保険
- 老人医療費助成
- 重度心身障害者医療
- ひとり親家庭等医療
- 国民健康保険
- 保健センター
- 市立幼稚園保育料
- 特定事務郵便局指定
- 市教育委員の定数

委員長 亀岡 等
副委員長 秋田 雅朝
委員 松村ユキミ
藤井 昌之
青原 敏治
今村 義照
渡辺 義則

国保加入者対象

葬祭費7万円支給が3万円(22年度から)に減 20年は5万円 21年度は4万円

国保

条例の改正

国民健康保険加入者の葬祭費支給額の県平均は3万円です。本市の7万円は突出している状況です。今回、後期高齢者医療制度が創設され、葬祭費が3万円に決定されたことに伴い、75歳を境に4万円の差額が生じることになるので3万円に減額改正するものです。ただし、激変緩和として、20年度5万円、21年度4万円とし、22年度に3万円に統一します。

可決

国保条例の一部改正

賛成者
松村 青原 今村 渡辺 秋田

反対者
藤井

反対討論

藤井

負担が増え、給付が減るという市民の立場を考えたとき、何ら市民に還元する独自の施策が見えず、合併してこの部分はよかったというものを積極的に打ち出すべきだという意味から反対します。



光台苑(高宮町)

藤井 今回の引き下げによる差額分で、火葬場使用料を無料または半額にする考えは。

広政部長 火葬場使用料は全ての人が対象であり、国保加入者対象事業費と分けて考えることが必要で現在、無料化は考えていません。

教育委員 1名増

保護者代表 堀川由紀子さん
(美土里町)

吉田幼稚園 預り保育料設定

(保育料)日額200円、
長期休業中日額500円

秋田 近隣市町と比較した場合の料金設定は。

大下課長 調査を行い、通常保育料の時間単価で算定しましたが、大差はないと把握しています。

松村 預かり保育実施による就学前教育、幼保一元化の考えは。

佐藤教育長 年長組の学習内容に大差はないと思います。主旨が基本的に異なりますが、保護者のニーズ対応であることの理解をいただきたい。一元化は考える必要がでてくると思います。



教育委員の定数を 6名に改正



教育基本法の改正に伴い、保護者代表が義務化され5人の委員で組織されていたものを、多様な地域住民の意向を教育行政に反映することができるよう、保護者代表を加え6名となりました。

青原 教育委員1名増だけで教育行政に反映できるのか。

佐藤教育長 現場に密着し、多くの委員の声を反映するのが最善の策ですが、必要最小限で進めていきます。

(秋田 雅朝)

「預かり保育」
保育所は午前7時30分〜午後6時30分までの受け入れが可能ですが、幼稚園は、午前9時〜午後2時までが通常の開園時間です。幼稚園での時間外の受け入れが「預かり保育」です。安芸高田市では、19年度から預かり保育を試行した結果、現行の体制で実施可能との判断に至り、預り保育実施に伴い預かり保育料が条例で制定されました。

一口メモ

付託された議案9件について、慎重に審査を行い、すべて原案のとおり可決すべきと決しました。

〈主な議案〉

- ひろしまの森づくり基金条例
 - 若者定住促進住宅条例の一部改正
 - 採石業の適正な実施
 - 市道の認定
 - 権利の放棄
 - 字の区域の変更
 - 財産の無償貸付
- (高宮地区工業団地関係)

委員長 川角 一郎
副委員長 塚本 近
委員 田中 常洋
金行 哲昭
杉原 洋
入本 和男

地場産業に協力

2 路線市道に認定



大峠線(多治比～横田)(写真)と深谷下北線(川根～下北)の2路線が市道に認定された。

財産の無償貸付



高宮工業団地内(極東工業・サニクリーン・ビューティサポー)の浄化槽施設に伴う土地、建物を無償貸付し、日常的な維持管理は3社が行うものです。

「貸付金」権利の放棄

中小企業資金貸し付け金を回収する権利を放棄するものです。

入本 回収に努力した経過説明を。

清水部長 債務者は、裁判所から破産手続きが終了し、連帯保証人も債務を保証する能力がないことが判明しました。

入本 公金があまりにも安易に扱われているが。

清水部長 合併時に破産宣告の手続き中で徴収には厳しい状況でした。今後は、滞納整理係等と連携し、権利の放棄は慎重に対応します。

(塚本 近)

ひろしまの森づくり動く

私たちの住む安芸高田市は、約79%を森林が占め、緑豊かな生活環境を形成しています。

この貴重な森林を守り育て、健全な状態で22世紀の市民へ引き継いでいくため、広島県が導入した「ひろしまの森づくり県民税」の財源を活用して、振興会等が生活環境の保全、自然とのふれあいの場の提供及び鳥獣害防止等を目的として地域の里山林野整備活動を援助するのが「ひろしまの森づくり事業」です。



里山林整備にとりくむ高田原16区の皆さん



間伐材利用で机・イス(少年自然の家)

ひろしまの森づくり事業19年度実績

団体名	補助金額(円)	実施内容
郷野地区振興会	129,600	郷野小児童と振興会員によるしいたけ植菌体験活動
(株)こうだ21	300,000	こうだ21主催 すみ焼サミット 講演会 ミュース すみ焼体験 荒槇牧場
丹比地区振興会	140,320	丹比地区振興会により、桜公園の八重桜、しだれ桜の植樹
向井原地区地域振興会	5,650,500	丸山公園の山林の里山林整備
高田原16区地域振興会	2,759,500	高田原観音池周辺の里山林整備
安芸高田市教育委員会	7,506,135	市内各小中学校へ県産間伐材利用の掲示板ベンチ、プランターの整備 少年自然の家へ机、イスの整備

(入本
和男)

少年自然の家

改修費1億9,912万円

4月1日
リニューアル
オープン

吉田少年自然の家調査
委員長 赤川 三郎

1月23日開催の委員会では、改修工事について、9月定例会会で工事請負契約が議決されたが、発注時に未確定であった内外壁の亀裂補修・宿泊棟2階部分の梁補強など工事の量が確定したことや、浴室タイルの全面張替えなどの工事量増により工費が約2,300万円増額の説明がありました。

〈審査内容〉

改修費総額は、1億9,912万円になり、当初設定していた上限2億1200万円の範囲内で、必要最小限の増加なので認定しました。

なお、施設の完成に伴い本委員会での調査は完了しました。

一口メモ

愛称は「**輝ら里**」

市民に親しまれる施設にするため愛称募集したところ約1400通の応募があり、選考委員会で審査の結果、安芸高田市の将来のまちづくりにマッチしたこのネーミングに決定しました。



外壁塗装された体育館



風呂にシャワー設置



冷房整備された宿泊室



体育館で研修

中央保健センター利用開始

第2庁舎・文化保健福祉施設建設

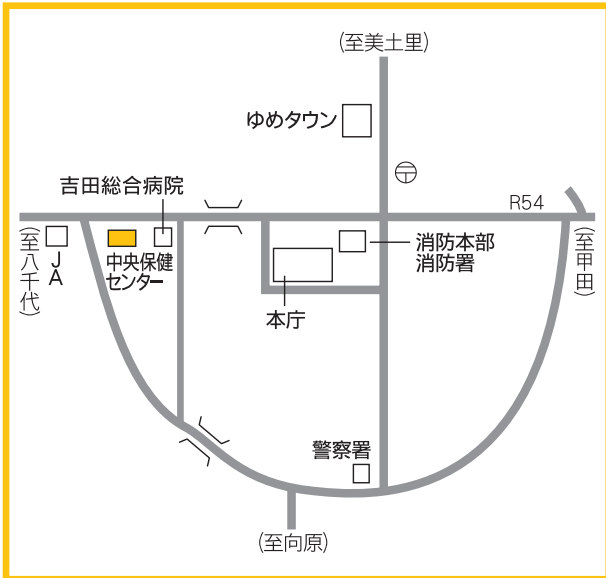
委員長 藤井 昌之

中央保健センターは、第1分庁舎を改修し整備されました。3月17日開催の委員会において執行部か

ら改修事業費の内訳と計画変更した内容について説明を受けた後、その改修状況を現地視察しました。



レセプト点検 甲田支所から移転



〈審査〉

委員から、屋上などのドレン周りの清掃がされていないので雨漏り等の心配があるのではないかと質問があり、執行部から開設前に対処するとの答弁がありました。

た。

4月1日のオープンに向け、ほぼ順調に改修されていることが確認されました。なお、施設の完成に伴い本委員会での調査は完了しました。



衛生的に改修された施設

議会基本条例

島根県の2議会



邑南町議会での研修

議会改革特別委員会 委員長 藤井 昌之

〈参加者〉

川角 一郎
青原 敏治
山本 三郎
岡田 正信
亀岡 等
松浦 利貞
玉川 祐光
藤井 昌之

議会改革特別委員
会では、各会派の代
表者等により、議会
基本条例等の調査を
目的に、3月25日
26日、先進地である
島根県邑南町と出雲
市の2議会を視察研
修しました。

研修内容

邑南町

- ① 議員定数を検討し
ていくうちに、議会
のあるべき姿・役割
・町民と議会の関わ
りなどを条例で定め
るべきではないかと
の議論になり、検討
を重ね条例制定に至
ったとのことでした。
主なものは、
- ② 常任委員会の複数
所属の導入
- ③ 一般質問の回数制
限の撤廃（1時間
以内）
- ④ 反問権（町長から
議員への質問）
- ⑤ 町民との意見交換
会（町内12公民館）
- ⑥ 会議は委員会を含
めて原則公開
- ⑦ 閉会中の文書によ
る一般質問

研修内容

出雲市

- (1) 正副委員長・事
務局が作成した素
案について委員会
で検討され制定に
至った。
議会は全市的な視
点でのチェック機
能を果たすべきと
考えられている。
一般質問は、一
問一答方式による
市民にわかりやす
い議論を目指され
ていた。
- (2) 目の不自由な方
で希望者に、「声
のいずも市議会だ
より」をボランティ
アが音声を手紙に
吹き込み無料で
郵送されている。

まとめ

議会基本条例につ
いては、まず議会運
営の申し合わせ事項
としてまとめるか、
議会基本条例を制定
するかを検討し、今
後の方向性を出し、
常任委員会の複数所
属、費用弁償の問題
など当面している課
題についても併せて
協議していくことが
必要と考えています。

一口メモ



基本は市民に開かれた活発な議会にしていくために、議会の役割や機能などの基本的事項について定めた条例です。

新議員紹介

山根 温子 議員



男女がいつしよに考え、いつしよに決定できる環境づくり・人づくりをめざします。
(総務企画常任委員会に所属)

穴戸 邦夫 議員



ひとにやさしく
人がやさしいまちづくりを
めざします。
(産業建設常任委員会に所属)

八千代町開発公社 の借入金3、500 万円を精算

第3セクター等調査
特別委員会

委員長 山本 三郎

2月8日開催の委員会において、財団法人八千代町開発公社が、20年3月31日までに市の債務保証によるJAからの当座借入金約3千5百万円の処理を迫られており、当座での借入金を継続するか、借入金を市が精算するのか判断を求められていると報告があった。

※詳細な資料をもとに3月定例会の補正予算で慎重審議の末、市が負担することを議決されました。

20年度

きれいセンター負担金

3億5231万円

芸北環境施設 組合議会報告

3月25日に招集された第1回組合議会定例会において、9億1988万9千円予算を全員賛成で可決しました。

芸北広域きれいセンターの焼却炉の夜間運転業務委託により運転の安全確保、職員の過重労働の解消、専門業者による技術力向上など費用対効果の向上を図る方針です。

分別方法が10月から変わります。市民の皆さんのご協力をお願いします。
(組合議員 明木一悦)



ごみの減量に協力を

負担金割合		
	安芸高田市	北広島町
人口	33,468人	18,163人
人口割合	64.20%	35.18%
処理量	7,490.40 t	4,468.93 t
処理割合	62.63%	37.37%
負担金	3億5,231万円	1億9,349万円

児玉市長に最後の質問

5議員が一般質問



今後も人権を大切にするまちづくり



岡田 正信
(日本共産党の会)

岡田 平成の合併は、自治体の生き残るための合併だと言われてきたが、市民の視線をどのように認識されているか。
市長 当初は国、県の合併推進策を活用し、高田郡6町の課題が早期に解決する判断だったので、大

筋では正しかった。しかし、国の三位一体の改革が市の財政を悪化しています。
岡田 旧町時代の同和対策事業を総括していないので、職場に悪影響をもたらしているか。
市長 かつてのよう

合併

同和对策事業の総括

市長／人権を守る

な糾弾する同和問題は起こっていません。今後とも人権を守る運動は、同和問題だけでなく、人類すべての普遍的課題として対応します。

朝光寮

閉鎖について

教育長／保護者と協議



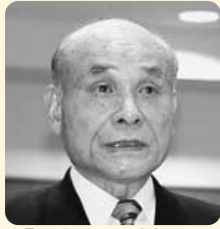
杉原 洋
(新国会)

杉原 ①朝光寮閉鎖の方針を出されているが、関係者に十分な説明を。
②生徒の学力に影響は
③交通安全対策は
④通学には保護者負担が増すのでは

佐藤教育長 ①保護者代表と閉鎖対応策として、スクールバス運行の具体的な協議をしています。
②閉寮に伴い学力に影響が生じるとは考えていません。
③交通安全対策はスクールバス運行の対応を十分協議をいたします。
④通学には保護者負担増にならないように協議します。



閉鎖される朝光寮



今村 義照
(あきの会)

合併

市長／外部監査の検討

監査機能を強化



待たれる火葬場整備

市長 ハード事業は、広域葬斎場をのぞき竣工ができ、道路網整備も「東広島高田道路」「可部バイパス」等一定の計画も進み2地域居住が可能な「まち」の実現できそうです。今後「人・輝く安芸高田」を具体化する住民自治組織を基盤にした協働のまちづくりと財政健全化をすすめていただきたいと思います。



塚本 近
(新政会)

ハード事業

市長／残るは広域葬斎場

合併4年間

塚本 合併し四年、広域的な視点に立つて、効率的な施策の

推進、行財政改革に取り組みその間の成果と課題は。

市長 ハード事業は、



入本 和男
(あきの会)

外国語

教育長／国際化時代

小中学校の教育

入本 クリスタルアー

ジヨの清掃費用は。

児玉市長 1回約50

万円で、甲田ミュー

ズ(1369万円)・

フォルテ(776万

円)・パラッツォ

(1382万円)の管

理費が必要です。

入本 小中学校の外

国語教育は。

佐藤教育長 国際化

時代を迎えており、

教育の特色として取

り組みます。

入本 総合的な学習

の時間の取組みは

佐藤教育長

・郷土理解学習をし

ます。

・小学校3年生から

6年生までの英語

活動をします。

「道徳教育」は、家庭

や地域と一体となっ

て取り組みます。

・少年自然の家を活

用した長期宿泊体

験のモデル校を指

定して取り組みま

す。

今村 監査委員会の

体制の充実・強化を。

市長 委員の研修会

参加や専門的知識の

必要な事項について

は、外部監査の活用

も検討し、機能強化

を図ります。

財政健全化法の対

応には、将来負担比

率など健全化判断の

審査にあたり、議会

への報告、公表のた

め、その検証や資料

提出には市長部局の

協力を総力をあげて

取組みます。

今村 三次市との市

境確定はどのように

進んでいるか。

市長 合併引継書が

甲田町から提出され

ており、18年度両市

で協議に入っている

が、確定手続には、

今しばらく時間がか

かると思われます。

今回は1月1日～3月31日の報告です。

新政会

代表 川角 一郎 杉原 洋
 加藤 英伸 玉川 祐光
 塚本 近 渡辺 義則
 赤川 三郎 松浦 利貞
 松村ユキミ



安芸太田町のリフレッシュ体操

◎安芸太田町にてリフレッシュ体操について研修し、取り組みの結果医療費の減額と医者への受診回数が大幅に減り、大きな効果が得られたとの事でした。

◎道州制シンポジウムに参加して。

道州制とは「現在の都道府県を廃止し、複数の府県を単位と

した新たな広域自治体として国の多くの権限を移譲した上で、公選の首長及び議会議員で構成する「道」または「州」を設置する」というものです。現在の取り組みについて広島、四国、九州の報告がありました。

あきの会

代表 青原 敏治
 明木 一悦
 入本 和男
 今村 義照

農工商工業活性化を目的に、新エネルギー調査研究を行いました。

志布志市は、「地域新エネルギービジョン」をマニフェストに掲げた現市長を市民が選択し、市民と共に太陽光、太陽熱、風力、バイオマス（畜産系・林産系・廃棄物系・焼酎粕・消化ガス・BDF・

廃油等）、水力、海洋、地熱、波力、温度差、雪氷熱等）による地域経済活性化を目指しており、安芸高田市でもバイオマスの他に雪氷熱、地熱、太陽光等の可能性があることが調査できました。



新エネルギーのエタノール化設備

会派の活動状況

日本共産党の会

代表 岡田 正信

いのち平等だ!!



後期高齢者医療制度中止求め

1月に五島市の日本共産党市議団と交流。3月に中国五県の日本共産党議員研修会に参加しました。どこの市町村でも「住民の貧困と格差をどのようにして打開するべきか」議論の主流になりました。後期高齢者医療制度の問題では、地方自治体も住民も、心の底から怒っています。

す。農業の再生問題、日雇い派遣の問題、地域の子育てと医療問題など、今日の情勢は、「ルールのない資本主義社会」をただして、「ルールある経済社会」に改革する情勢だという議論に達しました。

政友会

代表 山本 三郎
秋田 雅朝
田中 常洋
金行 哲昭

研修報告

自治政策講座参加

2月15日～16日

東京都千代田区

テーマ

分権時代の予算審議

―講義内容―

- (1) 予算を審議する議会のあり方
- (2) 地方財政改革の現状と今後
- (3) 自治体財政と税制
- (4) 破綻法制と決算・予算の見方

会派の視点

(5) 行政評価の導入

国では、「自治体財政健全化法」の実施が予定され、基準比率を超えると国の関与のもとで新たな「再建計画」が義務化されるので、予算審議では、市の将来展望を視点に置き議員としての行動を重視していきます。



「分権時代の予算審議」研修会場

地域のかがやき

吉田 第3回郡山桜まつり準備



吉田振興会のみなさん 3月23日

八千代 「めだかの庭」に遊びに来てね



奥様は書道、ご主人はエッセイづくりが趣味
西村 正謙さん夫妻

美土里 ターン歴12年デザイナー 「美土里の森」代表者 森 一紘氏



美土里町にISDNの開局がわかり住む事にしました。
自然環境が気に入っています。

高宮 都市と農村の交流に向けて



面山森林公園清掃 志部府親交会のみなさん

甲田 健康でありますように



理窓院で火渡り 4月6日

向原 趣味の彫刻で20年



空き缶で干支のミッキーマウス 望月 啓美さん 86歳

編集後記

花見シーズンが終わり、農繁期でお忙しいことと思います。さて、去る4月6日に市長、議員補欠選挙が行われ、新市長に浜田一義さん、議員に山根温子さん、穴戸邦夫さんが当選されました。

今後、浜田新市長の市民との約束「24項目マニフェスト」を基にした20年度予算案が提出されます。議会の職責として、行財政改革と新規サービスを充分検証し、市民全体の福祉を念頭において慎重に審議します。

(入本和男)

〈議会広報特別委員会〉

議長	松浦 利貞
委員長	入本 和男
副委員長	加藤 英伸
委員	明木 一悦
	秋田 雅朝
	塚本 近
	松村ユキミ



あきたかた
議会だより
人輝く・安芸高田
第17号

2008(平成20)年5月1日発行

発行者/安芸高田議会

編集/安芸高田議会広報特別委員会

〒731-0592 広島県安芸高田市吉田町吉田791番地 TEL(0826)42-5621

FAX(0826)47-0250

http://www.akitakata.jp/